

**PEMANGGILAN
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN
PT UNI-CHARM INDONESIA TBK**

Direksi PT Uni-Charm Indonesia Tbk (“Perseroan”), berkedudukan di Jakarta Selatan, dengan ini mengundang para pemegang saham Perseroan (“Pemegang Saham”) untuk menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (“RUPST”) yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : **Senin, 15 Juni 2026**
Waktu : **Pukul 14.00 WIB – selesai**
Tempat : **Sinar Mas Land Plaza Sudirman Lantai 42, Jl. Jend. Sudirman Kav. 21, Karet, Setiabudi, Jakarta Selatan.**

Mekanisme Kehadiran

Rapat akan diselenggarakan secara *hybrid* (fisik dan elektronik), dengan ketentuan sebagai berikut:

- Kehadiran secara fisik – mengingat keterbatasan kapasitas ruang rapat, kehadiran fisik Pemegang Saham dibatasi **MAKSIMAL 10 (SEPULUH) PEMEGANG SAHAM ATAU KUASANYA**, berdasarkan prinsip **“first come, first served.”**
- Kehadiran secara elektronik – Pemegang Saham dapat hadir melalui fasilitas *Electronic General Meeting System KSEI* (“eASY.KSEI”) yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (“KSEI”).

Dengan agenda RUPST sebagai berikut:

1. Persetujuan atas Laporan Tahunan untuk Tahun Buku 2025 dan Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian (*audited*) untuk Tahun Buku 2025, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*volledig acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan dan kepada seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan yang telah dijalankan selama Tahun Buku 2025, sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku 2025.
2. Penetapan pembagian Dividen yang berasal dari laba ditahan Perseroan.
3. Penetapan gaji atau honorarium dan tunjangan untuk Tahun Buku 2026 kepada anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan.

**NOTICE OF
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
PT UNI-CHARM INDONESIA TBK**

The Board of Directors of PT Uni-Charm Indonesia Tbk (the “Company”), domiciled in South Jakarta, hereby invites the shareholders of the Company (the “Shareholders”) to attend the Annual General Meeting of Shareholders (the “AGMS”), which will be convened on:

Day/Date : **Monday, 15 June 2026**
Time : **14.00 WIB – adjournment**
Venue : **Sinar Mas Land Plaza Sudirman, 42nd Floor, Jl. Jend. Sudirman Kav. 21, Karet, Setiabudi, South Jakarta**

Attendance Mechanism

The meeting will be held in a hybrid format (physical and electronic), under the following provisions:

- *Physical attendance – due to the limited capacity of the meeting room, physical attendance of the Shareholders is restricted to a **MAXIMUM OF 10 (TEN) SHAREHOLDERS OR THEIR PROXIES**, based on the principle of **“first come, first served.”***
- *Electronic attendance – Shareholders may attend electronically through the Electronic General Meeting System KSEI (“eASY.KSEI”) provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (“KSEI”).*

With the following AGMS agenda:

1. *Approval of the Company’s Annual Report for the 2025 Financial Year and ratification of the Consolidated Financial Statements (audited) for the 2025 Financial Year, as well as granting of full release and discharge (volledig acquit et de charge) to all members of the Company’s Board of Directors for their management actions and to all members of the Company’s Board of Commissioners for their supervisory actions carried out during the 2025 Financial Year, to the extent that such actions are reflected in the aforementioned Company’s Financial Statements for the 2025 Financial Year*
2. *Determination of the distribution of Dividends originating from the Company’s retained earnings.*
3. *Determination of the salaries or honorariums, and allowances for the 2026 Financial Year for the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company.*

4. Penunjukan Kantor Akuntan Publik Terdaftar (termasuk Akuntan Publik Terdaftar yang tergabung dalam Kantor Akuntan Publik Terdaftar) untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2026.
 5. Persetujuan atas perubahan susunan Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan.
4. *Appointment of a Registered Public Accounting Firm (including a Registered Public Accountant affiliated with such firm) to audit the Company's Financial Statements for the 2026 Financial Year.*
 5. *Approval of amendments to the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.*

Penjelasan agenda:**Agenda ke-1:**

Merupakan pelaksanaan ketentuan Pasal 69 dan Pasal 78 Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas ("UUPT") *juncto* Pasal 11 Anggaran Dasar Perseroan ("AD"). Dalam agenda ini, akan diusulkan kepada RUPST untuk:

- menyetujui Laporan Tahunan Perseroan untuk Tahun Buku 2025;
- mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2025; dan
- memberikan pembebasan dan pengesahan penuh (*volledig acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi atas tindakan manajemen yang dilakukan, dan kepada anggota Dewan Komisaris atas tindakan pengawasan yang dilakukan selama Tahun Buku 2025, sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan yang disebutkan di atas.

Agenda ke-2:

Usulan dalam agenda ini adalah pembagian dividen yang berasal dari laba ditahan Perseroan.

Agenda ke-3:

Diajukan untuk memenuhi ketentuan Pasal 96 dan Pasal 113 UUPT *juncto* Pasal 17 dan Pasal 20 AD. Dalam agenda ini, RUPST akan menetapkan besaran gaji atau honorarium dan tunjangan bagi Direksi dan Dewan Komisaris untuk Tahun Buku 2026, serta memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan rinciannya sesuai dengan kebijakan remunerasi Perseroan.

Agenda ke-4:

Diajukan dalam rangka memenuhi ketentuan Pasal 59 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka ("POJK 15/2020") *juncto* Pasal 11 AD. Diusulkan kepada RUPST untuk menyetujui penunjukan Kantor Akuntan Publik Terdaftar (termasuk Akuntan Publik Terdaftar yang tergabung dalam Kantor

Explanation of the agenda:**Agenda Item 1:**

This is in compliance with the provisions of Articles 69 and 78 of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies (the "Company Law") in conjunction with Article 11 of the Company's Articles of Association (the "AOA"). Under this agenda, the AGMS will be asked to:

- *approve the Company's Annual Report for the 2025 Financial Year;*
- *ratify the Company's Financial Statements for the 2025 Financial Year; and*
- *grant full discharge and acquittal (volledig acquit et de charge) to all members of the Board of Directors for the management actions undertaken, and to the members of the Board of Commissioners for the supervisory actions performed during the 2025 Financial Year, to the extent that such actions are reflected in the aforementioned Financial Statements.*

Agenda Item 2:

The proposal under this agenda is the distribution of dividends originating from the Company's retained earnings.

Agenda Item 3:

This is proposed to comply with the provisions of Articles 96 and 113 of the Company Law in conjunction with Articles 17 and 20 of the AOA. Under this agenda, the AGMS will determine the salaries or honorariums and allowances for the Board of Directors and the Board of Commissioners for the 2026 Financial Year, and authorize the Board of Commissioners to determine the details thereof in accordance with the Company's remuneration policy.

Agenda Item 4:

This is proposed in compliance with Article 59 of the Financial Services Authority Regulation No. 15/POJK.04/2020 on the Plan and Implementation of the General Meeting of Shareholders of Publicly Listed Companies (the "POJK 15/2020") in conjunction with Article 11 of the AOA. The AGMS will be asked to approve the appointment of a Public Accounting Firm (including a Registered Public Accountant

Akuntan Publik Terdaftar) yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2026.

Agenda ke-5:

Diajukan dalam rangka memenuhi ketentuan Pasal 94 dan Pasal 111 UUPT *juncto* Pasal 3 dan Pasal 24 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik (“POJK 33/2014”) *juncto* Pasal 17 dan Pasal 20 AD. Dalam agenda ini, diusulkan kepada RUPST untuk menyetujui perubahan susunan Pengurus Perseroan, sehubungan dengan:

- perubahan jabatan Tuan Takashi Kan sebagai Presiden Komisaris menjadi salah satu Anggota Komisaris Perseroan sejak ditutupnya RUPST tahun 2026 ini hingga ditutupnya RUPST tahun 2028;
- pengangkatan Tuan Kenji Takaku sebagai Presiden Komisaris Perseroan sejak ditutupnya RUPST tahun 2026 ini hingga ditutupnya RUPST tahun 2028; dan

Perubahan ini dilakukan tanpa mengurangi wewenang Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikan Direksi dan/atau Dewan Komisaris sewaktu-waktu, sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan dan AD.

Catatan:

1. Pemanggilan ini berlaku sebagai undangan resmi kepada para Pemegang Saham. Perseroan tidak mengirimkan undangan tersendiri kepada masing-masing Pemegang Saham.
2. Pengumuman RUPST telah disampaikan oleh Perseroan pada tanggal 7 Mei 2026 melalui situs web Bursa Efek Indonesia (BEI), situs web Perseroan, dan situs web KSEI.
3. Materi RUPST telah tersedia dan dapat diakses melalui situs web Perseroan dan fasilitas eASY.KSEI (<https://akses.ksei.co.id>) sejak tanggal pemanggilan ini. Perseroan tidak akan menyediakan materi rapat dalam bentuk cetak/fisik.
4. Pemegang Saham yang berhak hadir atau diwakili dalam RUPST adalah:
 - a. Pemegang Saham yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham (DPS) Perseroan pada hari **Kamis, 21 Mei 2026 pukul 16.00 WIB**, untuk saham yang tidak berada dalam penitipan kolektif; dan
 - b. Pemegang Saham yang tercatat pada pemegang rekening atau bank kustodian di KSEI pada tanggal yang

from the Registered Public Accounting Firm) to audit the Company's Financial Statements for the 2026 Financial Year.

Agenda Item 5:

This is proposed in compliance with Articles 94 and 111 of the Company Law in conjunction with Articles 3 and 24 of Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies (the “POJK 33/2014”) in conjunction with Articles 17 and 20 of the AOA. Under this agenda, the AGMS will be asked to approve the changes in the composition of the Company's Management, in connection with:

- *the change of position of Mr. Takashi Kan as President Commissioner to become one of the Company's Commissioner Members from the closing of the 2026 AGM until the closing of the 2028 AGM;*
- *the appointment of Mr. Kenji Takaku as President Commissioner of the Company from the closing of the 2026 AGMS until the closing of the 2028 AGMS; and*

These changes are made without prejudice to the rights of the General Meeting of Shareholders to dismiss any member of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners at any time, in accordance with the applicable laws and regulations and the AOA.

Notes:

1. *This notice shall serve as the official invitation to the Shareholders. The Company will not issue separate invitations to each Shareholder.*
2. *The announcement of the AGMS has been made by the Company on 7 May 2026, through the websites of the Indonesia Stock Exchange (IDX), the Company, and KSEI.*
3. *The AGMS materials have been made available and can be accessed through the Company's website and the eASY.KSEI facility (<https://akses.ksei.co.id>) as of the date of this notice. The Company will not provide physical (printed) copies of the meeting materials.*
4. *Shareholders entitled to attend or be represented at the AGMS are:*
 - a. *Shareholders whose names are registered in the Company's Shareholders Register (DPS) as of **Thursday, 21 May 2026 at 16:00 WIB**, for shares not deposited in collective custody; and*
 - b. *Shareholders whose names are registered with the securities account holders or custodian banks at KSEI as*

sama dan waktu yang sama, untuk saham yang berada dalam penitipan kolektif.

of the same date and time, for shares deposited in collective custody.

5. Fasilitas eASY.KSEI hanya dapat digunakan oleh Pemegang Saham individu lokal yang sahamnya disimpan dalam penitipan kolektif KSEI dan telah terdaftar dalam sistem Acuan Kepemilikan Sekuritas KSEI (“AKSes.KSEI”). Pemegang Saham yang belum terdaftar dapat melakukan registrasi terlebih dahulu melalui AKSes.KSEI (<https://akses.ksei.co.id>).
 6. Pemegang Saham yang menggunakan fasilitas eASY.KSEI untuk menghadiri dan/atau memberikan kuasa wajib memperhatikan hal-hal berikut:
 - a. Penyampaian konfirmasi kehadiran, pemberian kuasa, dan/atau pemilihan suara harus dilakukan paling lambat 1 (satu) hari kerja sebelum hari penyelenggaraan RUPST, yaitu pada hari **Jumat, 12 Juni 2026 pukul 12.00 WIB**.
 - b. Dalam hal menghadiri atau memberi kuasa secara elektronik, wajib memperhatikan:
 - Proses registrasi;
 - Tata cara penyampaian pertanyaan dan/atau pendapat;
 - Mekanisme pemungutan suara (*voting*); dan
 - Fitur tayangan jalannya RUPST secara elektronik.
 7. Perseroan menghimbau agar Pemegang Saham memberikan kuasa melalui sistem eASY.KSEI kepada Biro Administrasi Efek (BAE) Perseroan, yaitu PT Sinartama Gunita, dengan memilih tipe kuasa **INDEPENDENT REPRESENTATIVE** dan memberikan suara untuk masing-masing agenda RUPST.
 8. Pemegang Saham yang memberikan kuasa secara tertulis di luar sistem eASY.KSEI, wajib:
 - a. Membawa dan menyerahkan fotokopi Surat Kolektif Saham (jika ada) dan fotokopi Kartu Tanda Penduduk (KTP) atau tanda pengenal yang sah;
 - b. Bagi Pemegang Saham dalam penitipan kolektif, wajib membawa Konfirmasi Tertulis Untuk Rapat (“KTUR”) yang dikeluarkan oleh KSEI; dan
 - c. Menyampaikan surat kuasa dan dokumen pendukung kepada Perseroan melalui email ke: corporate-secretary@unicharm.co.id serta dokumen aslinya dikirim ke alamat Perseroan (di bawah ini) paling lambat 1 (satu) hari kerja sebelum hari penyelenggaraan RUPST, yaitu pada hari **Jumat, 12 Juni 2026 pukul 12.00 WIB**.
5. *The eASY.KSEI facility may only be used by local individual Shareholders whose shares are kept in KSEI’s collective custody and who are registered in the KSEI Securities Ownership Reference system (“AKSes.KSEI”). Shareholders who are not yet registered may register via AKSes.KSEI (<https://akses.ksei.co.id>).*
 6. *Shareholders who use the eASY.KSEI facility to attend and/or grant proxy are required to observe the following provisions:*
 - a. *Confirmation of attendance, proxy granting, and/or voting must be submitted no later than 1 (one) business day prior to the AGMS, which is **Friday, 12 June 2026 at 12:00 WIB**.*
 - b. *For electronic attendance or proxy granting, please observe:*
 - *The registration process;*
 - *Procedure for submitting questions and/or statements;*
 - *The voting mechanism; and*
 - *The live streaming feature of the AGMS proceedings.*
 7. *The Company strongly encourages Shareholders to grant proxy via the eASY.KSEI system to the Company’s Share Registrar (BAE), PT Sinartama Gunita, by selecting the **INDEPENDENT REPRESENTATIVE** proxy type and casting votes for each agenda item of the AGMS.*
 8. *Shareholders granting proxy in writing outside the eASY.KSEI system must:*
 - a. *Bring and submit a copy of the Collective Share Certificate (if available) and a copy of their Identity Card (KTP) or other valid identification;*
 - b. *For Shareholders whose shares are deposited in collective custody, bring the Written Confirmation for the Meeting (“KTUR”) issued by KSEI; and*
 - c. *Submit the power of attorney and supporting documents to the Company by email to: corporate-secretary@unicharm.co.id and send the original documents to the Company’s address (as stated below) no later than 1 (one) business day prior to the AGMS, which is **Friday, 12 June 2026 at 12:00 WIB**.*

PT Uni-Charm Indonesia Tbk
Sinar Mas Land Plaza Sudirman Lantai 42,
Jl. Jend. Sudirman Kav. 21, Karet, Setiabudi, Jakarta Selatan
Telepon / Phone : +62 21 2918 9191
U.P. / Attention: Sekretaris Perseroan / Corporate Secretary of the Company

9. Pemegang Saham atau kuasanya yang akan hadir secara elektronik melalui fasilitas eASY.KSEI (<https://akses.ksei.co.id>) sebagaimana dimaksud sebelumnya, dapat mendeklarasikan kehadiran dan pilihan suaranya secara elektronik sampai dengan hari **Jumat, 12 Juni 2026 pukul 12.00 WIB** (Batas Waktu Deklarasi Kehadiran).
 10. Panduan dan penjelasan lebih lanjut mengenai penggunaan fasilitas eASY.KSEI tersedia di situs web KSEI.
 11. Pemegang Saham atau kuasanya dapat menyaksikan jalannya RUPST melalui webinar ZOOM dengan mengakses menu ‘Tayangan Rapat’ pada fasilitas AKSes.KSEI. Tayangan ini hanya dapat diakses oleh peserta yang telah terdaftar di fasilitas eASY.KSEI paling lambat hari **Jumat, 12 Juni 2026 pukul 12.00 WIB** dan tersedia untuk maksimal 500 (lima ratus) peserta dengan prinsip *first come, first served*.
 12. Untuk mendapatkan pengalaman terbaik dalam menggunakan fasilitas eASY.KSEI dan/atau menyaksikan tayangan RUPST, Pemegang Saham atau kuasanya disarankan menggunakan peramban (*browser*) Mozilla Firefox.
 13. Pemegang Saham atau kuasanya yang akan hadir secara fisik wajib melakukan pemberitahuan kehadiran melalui email ke corporate-secretary@unicharm.co.id paling lambat hari **Jumat, 12 Juni 2026 pukul 12.00 WIB**. Perseroan akan memberikan konfirmasi berdasarkan mekanisme *first come, first served*. Para Pemegang Saham atau kuasanya yang akan menghadiri RUPST secara fisik, wajib memenuhi ketentuan sebagai berikut:
 - a. Menunjukkan salinan email konfirmasi dari Perseroan di meja registrasi di lokasi pelaksanaan RUPST;
 - b. Menyerahkan salinan fotokopi Kartu Tanda Penduduk (KTP) atau tanda pengenal lain yang sah, baik untuk Pemegang Saham maupun kuasanya;
 - c. Pemegang Saham yang berbentuk badan hukum wajib menyerahkan salinan/fotokopi Anggaran Dasar berikut perubahannya, termasuk susunan pengurus terakhir; dan/atau
 - d. Bagi Pemegang Saham dalam penitipan kolektif KSEI diwajibkan membawa KTUR yang diperoleh dari
9. *Shareholders or their proxies who will attend electronically through the eASY.KSEI facility (<https://akses.ksei.co.id>), as previously described, may declare their attendance and vote electronically no later than **Friday, 12 June 2026 at 12:00 WIB** (Attendance Declaration Deadline).*
 10. *Guidelines and further information regarding the use of the eASY.KSEI facility are available on the KSEI website*
 11. *Shareholders or their proxies may observe the AGMS proceedings via a ZOOM webinar by accessing the ‘Meeting Broadcast’ menu available on the AKSes.KSEI facility. This broadcast can only be accessed by participants who are registered in the eASY.KSEI facility no later than **Friday, 12 June 2026 at 12:00 WIB**, and is limited to a maximum of 500 (five hundred) participants on a first-come, first-served basis.*
 12. *To ensure the best experience when using the eASY.KSEI facility and/or viewing the AGMS broadcast, Shareholders or their proxies are recommended to use the Mozilla Firefox browser.*
 13. *Shareholders or their proxies who intend to attend the AGMS physically must notify their attendance via email to corporate-secretary@unicharm.co.id no later than **Friday, 12 June 2026 at 12:00 WIB**. Confirmation will be provided by the Company on a first-come, first-served basis. Shareholders or their proxies attending the AGMS physically must comply with the following requirements:*
 - a. *Present a copy of the confirmation email from the Company at the registration desk at the AGMS venue;*
 - b. *Submit a copy of their Identity Card (KTP) or other valid identification, for both Shareholders and proxies;*
 - c. *Shareholders in the form of legal entities must provide a copy of their Articles of Association along with any amendments and the most recent composition of management; and/or*
 - d. *Shareholders whose shares are held in KSEI’s collective custody must bring the KTUR issued by the securities*

perusahaan efek atau bank kustodian tempat membuka rekening efek.

company or custodian bank where their securities account is held.

14. Pemegang Saham atau kuasanya yang akan hadir secara fisik, wajib mengikuti protokol kesehatan yang ditetapkan, antara lain:
- Tidak menunjukkan gejala gangguan kesehatan seperti flu, batuk, pilek, demam, nyeri tenggorokan, sesak nafas, dan gejala lainnya;
 - Mengikuti arahan panitia sebelum, selama, dan setelah pelaksanaan RUPST; dan
 - Mengikuti seluruh ketentuan dan protokol yang diberlakukan oleh Perseroan.
15. Untuk keamanan dan keselamatan semua pihak, Perseroan dapat melarang Pemegang Saham atau kuasanya untuk menghadiri/memasuki area gedung atau memasuki lokasi penyelenggaraan RUPST apabila tidak memenuhi ketentuan kehadiran fisik atau berdasarkan pertimbangan tertentu sesuai dengan kebijakan Perseroan.
16. Untuk mempermudah pengaturan dan tertibnya penyelenggaraan RUPST, Pemegang Saham atau kuasanya yang akan hadir secara fisik dimohon dengan hormat telah berada di tempat sedikitnya 45 (empat puluh lima) menit sebelum RUPST dimulai.
- 14. Shareholders or their proxies who attend the AGMS physically must comply with the prevailing health protocols, including but not limited to:*
- Not exhibiting any symptoms of illness such as flu, cough, runny nose, fever, sore throat, shortness of breath, or other symptoms;*
 - Following the instructions of the organizing committee before, during, and after the AGMS; and*
 - Complying with all rules and protocols imposed by the Company.*
- 15. For the safety and security of all parties, the Company reserves the right to prohibit any Shareholder or proxy from attending/entering the building or the AGMS venue if the physical attendance requirements are not met or based on other considerations in accordance with the Company's policies.*
- 16. To facilitate the organization and orderliness of the AGMS, Shareholders or their proxies who will attend physically are respectfully requested to be present at the venue at least 45 (forty-five) minutes before the AGMS commences.*

**JAKARTA,
22 MEI 2026 /22 MAY 2026
DIREKSI/BOARD OF DIRECTORS
PT UNI-CHARM INDONESIA TBK**